



### SILABO POR COMPETENCIAS

**ASIGNATURA: CONTABILIDAD GERENCIAL I**

**CÓDIGO: 100026**

#### I. DATOS GENERALES

1.1	Departamento Académico	:	Contabilidad
1.2	Escuela Profesional	:	Contabilidad
1.3	Carrera Profesional	:	Contabilidad
1.4	Ciclo de estudios	:	IX
1.5	Créditos	:	4 créditos
1.6	Duración	:	17 semanas
1.7	Horas semanales	:	5 horas semanales
	1.7.1 Horas de teoría	:	3 horas
	1.7.2 Horas de práctica	:	2 horas
1.8	Plan de estudios	:	2019
1.9	Inicio de clases	:	Mayo 2021
1.10	Finalización de clases	:	Setiembre 2021
1.11	Pre Requisito	:	101389 Finanzas II
1.12	Docente	:	Dr. Omar Guerreros Arcos
		:	Mag. Eduardo Lama Martínez
		:	
1.13	Semestre Académico	:	2021-I

#### II. SUMILLA

La asignatura pertenece al área curricular de estudios de especialidad, teórico – práctica y tiene el propósito de acción objeto condición.

Desarrolla las siguientes unidades de aprendizajes:

1.La contabilidad gerencial. 2. Los estados financieros y las decisiones gerenciales. 3. Estructura financiera de la empresa. 4. Decisiones para financiar a corto plazo y largo plazo, con aplicación contable.

La tarea académica exigida al estudiante es que, mediante una monografía demuestre que identifica las herramientas y técnicas de control de los niveles gerenciales.



### III. COMPETENCIA DE LA ASIGNATURA

El alumno al concluir el curso, adquiere conocimientos amplios de los conceptos de contabilidad gerencial; conoce los procedimientos de sistemas de información gerencial en las empresas públicas y privadas; conoce los mecanismos de tomar decisiones gerenciales, así como su impacto en la toma de decisiones gerenciales en las organizaciones; analiza la estructura de la deuda que permita al gerente tomar decisiones más adecuadas.

### IV. CAPACIDADES

#### **C1: Contabilidad Gerencia.**

Desarrolla los conceptos generales de contabilidad gerencial para realizar los informes para la toma de decisiones gerenciales, conoce los procedimientos de sistemas de información gerencial y la toma de decisiones en las organizaciones pública y privada.

#### **C2: Los Estados Financieros y las decisiones gerenciales.**

Desarrolla los estados financieros su importancia para la toma de decisiones frente a la incertidumbre de futuro que caracteriza a las decisiones empresariales, con la sensibilización de las mismas en los resultados empresariales.

#### **C3: Estructura financiera de la empresa.**

Desarrolla la estructura financiera de la empresa es la composición del capital o recursos financieros que la empresa ha captado u gestiona. La estructura financiera constituye el capital de financiamiento, la presencia en mayor o menor grados de las diversas fuentes financieras de la empresa.

#### **C4: Decisiones para financiar a corto plazo y largo plazo, con aplicación contable.**

Desarrolla las decisiones de financiamiento en el horizonte empresarial requeridas por el tipo de financiamiento, la definición del plazo. Evaluando la dificultad para obtener préstamos bancarios a corto o largo plazo. Las fuentes principales de préstamos a corto plazo con garantía para en la combinación de los activos, pasivos y patrimonio determinar la estructura de la deuda a corto y largo plazo en la empresa pública y privada para una correcta toma de decisión.

### I. PROGRAMACIÓN DE CONTENIDOS



<b>UNIDAD I</b>					
<b>Contabilidad Gerencial</b>					
<b>C1</b> Desarrolla los conceptos generales de contabilidad gerencial para realizar los informes para la toma de decisiones gerenciales, conoce los procedimientos de sistemas de información gerencial y la toma de decisiones en las organizaciones pública y privada.					
<b>SEMANA</b>	<b>CONTENIDOS CONCEPTUALES</b>	<b>CONTENIDOS PROCEDIMENTALES</b>	<b>CONTENIDOS ACTITUDINALES</b>	<b>CRITERIO DE EVALUACIÓN</b>	<b>HORAS</b>
<b>Semana N° 01</b>	Propósito, contenido, metodología y evaluación. Contabilidad Gerencial: Concepto, importancia y objetivos. Diferencia entre contabilidad Gerencial y Financiera. Casos prácticos informes gerenciales.	Reconoce el propósito, contenido y metodología a considerar en el curso. Conoce los conceptos de la contabilidad gerencial. Diferencia la contabilidad financiera y la contabilidad gerencial.  Desarrolla casos prácticos de informes gerenciales	Cumple con las normas académicas de la universidad. Participa activamente en clases a través de preguntas, comentarios y ejemplos. Participa activamente en el desarrollo de las actividades grupales. Asume actitud crítica. Respeta la opinión de sus compañeros. Muestra actitudes innovadoras, persistencia positiva, entusiasmo y trabajo en equipo.	Control de lectura Tarea N° 1	4
<b>Semana N° 02</b>	Sistemas de Información Gerencial. Planificación y control de SIG. Casos prácticos de SIG.	Analiza los procedimientos de SIG. Planifica y controla el SIG Realiza casos prácticos de SIG.		Exposición dialogada, análisis y debates.	4
<b>Semana N° 03</b>	Toma de decisiones gerenciales.  Casos prácticos toma de decisiones gerenciales	Conoce los conceptos de toma de decisiones  Elabora cuadros de toma de decisiones..		Evaluación de desempeño mediante la aplicación de ejercicios	4
<b>Semana N° 04</b>	Costos empresariales Clasificación de costos. Casos Prácticos.	Identificar de los diversos costos empresariales. Estado de costos de producción.		Practica calificada Foro N° 1	4
<b>EVALUACIÓN CORRESPONDIENTE A LA UNIDAD N° I</b>					



**Fuentes de Información:**

Max Muller (norma 2005), fundamentos de administración de inventarios.  
Laurence J. Gitman, (2003), Principios de administración financiera, México, Pearson Educación.  
Ismael Granados, Elbar Ramírez. Contabilidad Gerencial, fundamentos y principio, Universidad Nacional de Colombia

**UNIDAD II**

**Los Estados Financieros y las Decisiones Gerenciales**

**C2** Desarrolla los estados financieros su importancia para la toma de decisiones frente a la incertidumbre de futuro que caracteriza a las decisiones empresariales, con la sensibilización de las mismas en los resultados empresariales

SEMANA	CONTENIDOS CONCEPTUALES	CONTENIDOS PROCEDIMENTALES	CONTENIDOS ACTITUDINALES	CRITERIO DE EVALUACIÓN	HORAS
<b>Semana N° 05</b>	Los estados financieros básicos. El Estado de situación financiera y el estado de resultados. Casos Prácticos informes de los EEFF.	Analiza y elabora la estructura de los EEFF básicos.  Elabora y analiza el contenido del estado de resultado para la toma de decisiones.	Cumple con las normas académicas de la universidad. Participa activamente en clases a través de preguntas, comentarios y ejemplos. Participa activamente en el desarrollo de las actividades grupales. Asume actitud crítica.	Control de lectura Tarea N° 2	4
<b>Semana N° 06</b>	Presentación de los EEFF de acuerdo a las NIIF y el PCGE 2020.  Decisiones de fusión y reorganizaciones empresariales.	Identificar y elaborar los EEFF conforme establece las NIC y NIF.  Identifica y registra la reorganizaciones empresariales.	Respeta la opinión de sus compañeros. Muestra actitudes innovadoras, persistencia positiva, entusiasmo y trabajo en equipo.	Exposición dialogada, análisis y debates.	4
<b>Semana N° 07</b>	Estado de Flujo de efectivo. Ratios financieros de flujo de efectivo y la toma de decisiones gerenciales. Casos Prácticos.	Elabora el estado de flujo de efectivo.  Analiza las actividades generadoras de efectivo.		Evaluación de desempeño mediante la aplicación de ejercicios	4



<b>Semana N° 08</b>	Estado de Cambio de Patrimonio Neto	Elaborar el estado de cambios del Patrimonio Neto. Análisis de Partidas Contables.	Practica calificada	4
	<b>EVALUACIÓN CORRESPONDIENTE A LA UNIDAD N° II</b>			
<b>Fuentes de Información:</b> Ismael Granados, Elbar Ramírez. Contabilidad Gerencial, fundamentos y principio, Universidad Nacional de Colombia Carlos F, Cuevas Villegas (2001). Contabilidad de costos, enfoque gerencial y de gestión, Prentice hall, Colombia. Polimeni, R. (2003). Contabilidad de costos, Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales. México: Mc Graw Hill Izar, J. (2007). Contabilidad gerencial. México: Trillas.				

### UNIDAD III

#### La Estructura Financiera de la Empresa

**C3 Desarrolla** la estructura financiera de la empresa es la composición del capital o recursos financieros que la empresa ha captado o gestiona. La estructura financiera constituye el capital de financiamiento, la presencia en mayor o menor grados de las diversas fuentes financieras de la empresa.

SEMANA	CONTENIDOS CONCEPTUALES	CONTENIDOS PROCEDIMENTALES	CONTENIDOS ACTITUDINALES	CRITERIO DE EVALUACIÓN	HORAS
<b>Semana N° 09</b>	Fuentes de financiamiento corto, mediano y largo plazo.  Casos prácticos de estructura financiera.	Identifica y elabora la estructura financiera de la empresa aplicando las fuentes financieras corto, mediano y largo plazo.	Cumple con las normas académicas de la universidad. Participa activamente en clases a través de preguntas, comentarios y ejemplos. Participa activamente en el desarrollo de las actividades grupales. Asume actitud crítica. Respeto la opinión de sus compañeros. Muestra actitudes innovadoras, persistencia positiva, entusiasmo y trabajo en equipo.	Control de lectura Tarea N° 3	4
<b>Semana N° 10</b>	Necesidad de financiamiento a largo plazo. Políticas y decisiones de financiamiento. Casos prácticos	Identifica y analiza la importancia del financiamiento a largo plazo.  Identifica los sistemas gerenciales de decisión en las oportunidades de		Exposición dialogada, análisis y debates.	4



		financiamiento.		
<b>Semana N° 11</b>	Apalancamiento Financiero.  Estructura optima de capital.  Casos prácticos	Elabora y desarrolla casos de apalancamiento financiero.  Desarrolla casos prácticos de Apalancamiento financiero.		Evaluación de desempeño mediante la aplicación de ejercicios  4
<b>Semana N° 12</b>	Presentación y trabajos de sustentación de investigación.	Elabora y expone trabajo asignado.		Practica calificada  4
<b>EVALUACIÓN CORRESPONDIENTE A LA UNIDAD N° III</b>				
<b>Fuentes de Información:</b> Ismael Granados, Elbar Ramírez. Contabilidad Gerencial, fundamentos y principio, Universidad Nacional de Colombia Carlos F, Cuevas Villegas (2001). Contabilidad de costos, enfoque gerencial y de gestión, Prentice hall, Colombia. Polimeni, R. (2003). Contabilidad de costos, Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales. México: Mc Graw Hill Izar, J. (2007). Contabilidad gerencial. México: Trillas. Flores, J. (2009). Contabilidad gerencial. Lima: Centro de especialización en contabilidad y finanzas.				

#### UNIDAD IV

#### Decisiones para Financiar a corto plazo y largo plazo, con aplicación contable

**C4** Desarrolla las decisiones de financiamiento en el horizonte empresarial requeridas por el tipo de financiamiento, la definición del plazo. Evaluando la dificultad para obtener préstamos bancarios a corto o largo plazo. Las fuentes principales de préstamos a corto plazo con garantía para en la combinación de los activos, pasivos y patrimonio determinar la estructura de la deuda a corto y largo plazo en la empresa pública y privada para una correcta toma de decisión. , evalúa e interpreta las conclusiones formuladas en el Informe de Auditoría Tributaria con incidencia en tributación laboral

SEMANA	CONTENIDOS CONCEPTUALES	CONTENIDOS PROCEDIMENTALES	CONTENIDOS ACTITUDINALES	CRITERIO DE EVALUACIÓN	HORAS
<b>Semana N° 13</b>	Crédito de proveedores.  Descuentos de letras. Financiamiento de capital de trabajo.	Desarrolla de casos prácticos.  Aplicación de tasas de descuento.	Cumple con las normas académicas de la universidad. Participa activamente en clases a través de preguntas, comentarios y ejemplos. Participa activamente en el desarrollo de las actividades	Control de lectura	4



	Casos prácticos		grupales. Asume actitud crítica. Respeta la opinión de sus compañeros. Muestra actitudes innovadoras, persistencia positiva, entusiasmo y trabajo en equipo.		
<b>Semana N° 14</b>	Prestamos de instituciones financieras y garantías. Casos prácticos	Determina los pasivos de corto y largo plazo  Elabora casos prácticos de pasivo de corto y largo plazo.		Exposición dialogada, análisis y debates.	4
<b>Semana N° 15</b>	Arrendamiento financiero.  Uso instrumentos financieros de largo plazo.	Desarrollo de casos de arrendamiento financiero.  Casos de financiamiento propio y de inversiones para mayor rentabilidad.		Evaluación de desempeño mediante la aplicación de ejercicios	4
<b>Semana N° 16</b>	Inversión financiamiento y valuación con capital prestado a largo plazo	Procedimientos sobre inversiones, el financiamiento y la rentabilidad requerida.		Practica calificada	4
<b>EVALUACIÓN CORRESPONDIENTE A LA UNIDAD N° IV</b>					
<b>Semana N° 17</b>	<b>EVALUACION FINAL</b>				
<b>Fuentes de Información:</b> Ismael Granados, Elbar Ramírez. Contabilidad Gerencial, fundamentos y principio, Universidad Nacional de Colombia Carlos F, Cuevas Villegas (2001). Contabilidad de costos, enfoque gerencial y de gestión, Prentice hall, Colombia. Polimeni, R. (2003). Contabilidad de costos, Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales. México: Mc Graw Hill Izar, J. (2007). Contabilidad gerencial. México: Trillas. <ul style="list-style-type: none"> <li>Flores, J. (2009). Contabilidad gerencial. Lima: Centro de especialización en contabilidad y finanzas.</li> </ul>					



## VI. METODOLOGÍA

### 6.1. Estrategias centradas en el aprendizaje

La asignatura se desarrollará bajo la modalidad Virtual utilizando como herramienta la **VIDEOCONFERENCIA** con participación activa de los estudiantes mediante: exposiciones dialogadas, estudio de casos, aprendizaje colaborativo y cooperativo.

Se considerará el desarrollo de las siguientes actitudes en clases: participación, trabajo en equipo.

Las programaciones serán de la manera siguiente:

- a) **VIDEOCONFERENCIA** : Se programaran por cada clase y el desarrollo de la clase será de la siguiente manera :
  - La 1 ½ primera hora académicas representan a la videoconferencia de clase
  - La 1/2 hora académica desarrollaran las practicas que se den en la clase, y enviaran sus respuestas a la plataforma para su calificación
  - Y en la 1/2 hora académica restante será la videoconferencia para la retroalimentación
- b) **TAREAS** : Se programaran:
  - En la 1ra semana Tarea Nº 1
  - En la 5ta semana Tarea Nº 2
  - En la 9na semana Tarea Nº 3
- c) **FOROS** : Se programaran :
  - En la 4ta semana Foro Nº 1

### 6.2. Estrategias centradas en la enseñanza

La asignatura se desarrollará con evaluación diagnostica, exposiciones teóricas, dialogo y debate de lecturas, desarrollo de casos prácticos y análisis de textos relacionados



## VII. RECURSOS PARA EL APRENDIZAJE

La asignatura se desarrollará con el uso permanente de los siguientes recursos: **aula virtual**, biblioteca virtual, hojas de prácticas, lecturas, silabo físico y digital, **videoconferencias**, videos, páginas web.

## VIII.EVALUACIÓN

### 8.1. Generales

- De acuerdo al **COMPENDIO DE NORMAS ACADÉMICAS** de esta Superior Casa de Estudios, en su artículo 13° señala lo siguiente: “Los exámenes y otras formas de evaluación se califican en escala vigesimal (de 1 a 20) en números enteros. La nota mínima aprobatoria es once (11). El medio punto (0.5) es a favor de estudiante”.
- Del mismo modo, en referido documento en su artículo 16°, señala: “Los exámenes escritos son calificados por los profesores responsables de la asignatura y entregados a los alumnos y las actas a la Dirección de Escuela Profesional, dentro de los plazos fijados”
- Asimismo, el artículo 36° menciona: “La asistencia de los alumnos a las clases es obligatoria, el control corresponde a los profesores de la asignatura. Si un alumno acumula el 30% de inasistencias injustificadas totales durante el dictado de una asignatura, queda inhabilitado para rendir el examen final y es desaprobado en la asignatura, sin derecho a rendir examen de aplazado, debiendo el profesor, informar oportunamente al Director de Escuela”
- La evaluación de los estudiantes, se realizará de acuerdo a los siguientes criterios:

N°	CÓDIGO	NOMBRE DE LA EVALUACIÓN	PORCENTAJE
01	EP	EXAMEN PARCIAL	30%
02	EF	EXAMEN FINAL	30%
03	TA	TRABAJOS ACADÉMICOS	40%
<b>TOTAL</b>			<b>100%</b>

La Nota Final (NF) de la asignatura se determinará en base a la siguiente manera:



$$NF = \frac{EP*30\% + EF*30\% + TA*40\%}{100}$$

**Criterios:**

- EP = De acuerdo a la naturaleza de la asignatura.
- EF = De acuerdo a la naturaleza de la asignatura.
- TA = Los trabajos académicos serán consignadas conforme al COMPENDIO DE NORMAS ACADÉMICAS de esta Superior Casa de Estudios, según el detalle siguiente:
  - a) Prácticas Calificadas.
  - b) Informes de Laboratorio.
  - c) Informes de prácticas de campo.
  - d) Seminarios calificados.
  - e) Exposiciones.
  - f) Trabajos monográficos.
  - g) Investigaciones bibliográficas.
  - h) Participación en trabajos de investigación dirigidos por profesores de la asignatura.
  - i) Otros que se crea conveniente de acuerdo a la naturaleza de la asignatura.

**8.2 Especificas**

- ✓ **Examen parcial** : Se realizara en la 8va semana y de acuerdo a cronograma de evaluación publicada por la Facultad
- ✓ **Examen final** : Se realizara en la 17va semana y de acuerdo a cronograma de evaluación publicada por la Facultad
- ✓ **Trabajos académicos** :
  - **Prácticas** : Todos los días de clase
  - **Tareas** : Tarea N° 1 en la 5ta semana , Tarea N° 2 en la 9na semana , Tarea N° 3 en la 13va semana



**Foros** : Foro N° 1 en la 15va semana

**IX. FUENTES DE INFORMACIÓN**

**9.1 Bibliográficas**

- 9.1. Max Muller (norma 2005), fundamentos de administración de inventarios.
- 9.2. Laurence J. Gitman, (2003), Principios de administración financiera, México, Pearson Educación.
- 9.3. Ismael Granados, Elbar Ramírez. Contabilidad Gerencial, fundamentos y principio, Universidad Nacional de Colombia
- 9.4. Carlos F, Cuevas Villegas (2001). Contabilidad de costos, enfoque gerencial y de gestión, Prentice hall, Colombia.
- 9.5. Polimeni, R. (2003). Contabilidad de costos, Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales. México: Mc Graw Hill
- Izar, J. (2007). Contabilidad gerencial. México: Trillas.
- 9.6. Flores, J. (2009). Contabilidad gerencial. Lima: Centro de especialización en contabilidad y finanzas.

**9.2 Electrónicas**

- 9.2.1 <https://prezi.com/hnys7iayisza/contabilidad-gerencial-y-contabilidad-financiera/>
- 9.2.2 <https://www.youtube.com/watch?v=d1AbeuRMIW4>
- 9.2.3 <https://costosmafe.wordpress.com/2011/10/16/definicion-de-contabilidad-gerencial-y-mas/>
- 9.2.4 <file:///C:/Users/n/Downloads/11635-40624-1-PB.pdf>
- 9.2.5 <https://www.azc.uam.mx/alumnos/tradeoff/docu/adm.pdf>

Lima, 15 de Abril 2021



FIRMA Y NOMBRE DEL DOCENTE

.....

**FIRMA Y NOMBRE DEL DIRECTOR DE  
DEPARTAMENTO ACADÉMICO**

Código Docente

<i>Fecha de recepción del sílabo</i>